



**BELEIDSPLAN  
2022 – 2027**

*voor een algemeen nut beogende instelling*



## Inhoudsopgave

Voorwoord.....	2
Termijn van het beleidsplan .....	3
<b>Missie, visie, doelstelling en strategie.....</b>	<b>3</b>
Missie.....	3
Visie .....	3
<b>Huidige situatie .....</b>	<b>4</b>
<b>Activiteiten van de organisatie .....</b>	<b>4</b>
<i>Bestuurlijke activiteiten .....</i>	<i>4</i>
<i>Verenigingsactiviteiten .....</i>	<i>4</i>
<b>Bestuur.....</b>	<b>5</b>
<i>Bestuursleden .....</i>	<i>5</i>
<i>Integriteiteisen .....</i>	<i>5</i>
<b>Financiën .....</b>	<b>5</b>
<i>Baten &amp; Kosten .....</i>	<i>5</i>
<i>Het werven van gelden .....</i>	<i>6</i>
<b>Beheer en besteding van het vermogen .....</b>	<b>6</b>
<i>Bestedingscriterium &gt; beperkt eigen vermogen .....</i>	<i>6</i>
Verhouding tussen beheerkosten en bestedingen .....	6
<b>Publicatie .....</b>	<b>7</b>
<b>Formulier meerjaren donatie/schenking .....</b>	<b>7</b>

## Voorwoord

Voor u ligt het beleidsplan 2022-2027 van de Vereniging Behoud de Hekslootpolder. De vereniging is opgericht en notarieel geregistreerd op 2 april 1985 en gevestigd in Haarlem. De aanleiding voor het ontstaan en oprichting van de vereniging waren gemeentelijke bouwplannen voor woonhuizen in de Hekslootpolder. Hiermee zou een bijzonder natuurgebied verdwijnen uit Haarlem-Noord. De vereniging zet zich in voor een jarenlange strijd met de gemeente voor het behoud van polder en haar natuur. Door de jaren heen wordt de directe dreiging voor het bebouwen van de polder minder en komt meer focus te liggen op het behouden van de polder door het gebied aantrekkelijk te maken en ecologische meerwaarde (wetenschappelijk) aan te tonen.

De vereniging heeft zich voornamelijk gericht op directe activiteiten voor de polder. Des ondanks gaat het met haar tijd mee en doen wij in 2022 een aanvraag bij de belastingdienst om een Algemeen Nut Beoogde Instelling (ANBI) status te verkrijgen. De activiteiten die de vereniging verricht dienen volledig een algemeen belang voor het algemeen nut.

Als vereniging staan we ingeschreven bij de kamer van koophandel en zijn we aangemeld bij de belastingdienst. Het beschrijven van een beleidsplan is noodzakelijk voor het verkrijgen van de status Algemeen Nut Beoogde instelling (ANBI). De verder uitwerking van het beleidsplan is verwerkt in het Huishoudelijk Reglement van de Vereniging Behoud de Hekslootpolder.

Bij het opstellen van dit beleidsplan hebben wij rekening gehouden met de eisen van de ANBI. Begin 2022 vragen we als vereniging de ANBI-status aan. Het belang van een ANBI-status is dat organisaties en particulieren hun giften/schenken kunnen aftrekken van de belasting en wij als stichting worden gevrijwaard van het betalen van belasting over giften/ schenkingen.

Dit beleidsplan geeft inzicht in: de manier waarop de stichting haar werk uitvoert om haar doelstelling te bereiken. Het plan mag gezien worden als een meerjarig beleidsplan.

Het plan geeft verder inzicht in:

- het werk dat de Vereniging doet
- de manier waarop de Vereniging geld werft
- het beheer van het vermogen van de Vereniging
- de besteding van het vermogen van de Vereniging

Heeft u na het lezen van dit document vragen of ideeën neemt u dan contact met ons op via de contactgegevens verderop in dit document.

Het bestuur,

Vereniging Behoud de Heksloot Polder

## Termijn van het beleidsplan

Gelet op de bestaanstermijn van de vereniging zijn de doelen, werkzaamheden en activiteiten inmiddels duidelijk en doorgaans elk jaar hetzelfde. Hierom stelt de vereniging in dit document vast dat het een meerjarig beleidsplan is. Dit plan is opgesteld voor de periode van 1 januari 2022 tot en met 31 december 2027.

## Missie, visie, doelstelling en strategie

In haar missie definieert de vereniging haar bestaansgrond, haar waarden en identiteit, terwijl de visie een blik werpt op de toekomst en de gewenste situatie op lange termijn beschrijft. De doelstelling en strategie verduidelijkt hoe het toekomstbeeld, dat in de visie staat beschreven, bereikt zal worden.

### Missie

De vereniging kan door haar hoge ledental een vuist blijven maken naar eventuele bedreigers van het gebied. Onze missie is en blijft de aanvallen op het Hekslootgebied en omgeving te pareren, de milieu-ecologische waarden te beschermen en zo mogelijk te verhogen.

### Visie

Doordat we als vereniging succesvol zijn geweest, kunnen we de activiteiten in een lagere versnelling zetten. Van aanvallers kunnen we bewakers worden. Een groot ledenaantal blijft hierbij van belang, de grootte van de vereniging bepaalt het succes.

De vereniging streeft er daarom naar om zichtbaar te blijven naar zowel de bestaande leden als potentiële leden, als naar de plaatselijke politiek. Dit gebeurt via het Hekslootnieuws, via de website, via de regionale pers en door deel te nemen aan plaatselijke activiteiten die een binding hebben met natuur en milieu.

## Doelstelling & Strategie

De vereniging "Behoud de Hekslootpolder" stelt zich ten doel het bevorderen van de instandhouding van de Hekslootpolder in Haarlem Noord als open landschap met behoud en zo mogelijk verbetering van de milieu-ecologische waarden.

De vereniging tracht haar doel onder meer te bereiken door:

- ↳ Het verstrekken van informatie en/of het geven van adviezen aan de gemeentelijke en provinciale overheden en aan andere publiekrechtelijke bestuursorganen.
- ↳ Het voeren van propaganda en voorlichtingscampagnes.
- ↳ Het houden van bijeenkomsten.
- ↳ Het verzamelen en verwerken van gegevens over het omschreven gebied, en ook het verspreiden en/of doen verspreiden van de verkregen resultaten.
- ↳ Het voeren van gerechtelijke procedures.
- ↳ Het bevorderen van de samenwerking met alle instellingen, organisaties, groepen en individuen die een verwant doel nastreven.
- ↳ Alle andere wettelijke middelen die tot het omschreven doel kunnen leiden.

Die doelen streeft de vereniging nog steeds na, ze zijn nog steeds actueel. De dreiging woningen te bouwen in het gebied is sinds het laatste bestemmingsplan sterk afgenomen. De randen blijven echter aantrekkelijke plaatsen voor de overheden om roofofbouw op te plegen.



## Huidige situatie

Waar staat de organisatie op dit moment? Wat heeft de organisatie tot nu toe allemaal bereikt. Welke doelen heeft u kunnen realiseren. Zijn alle ontwikkelingen naar verwachting gegaan. Zijn de gestelde doelen van voorgaande jaren gehaald. Als dit niet het geval was, waar heeft dit aan gelegen. Moeten de werkzaamheden en werkdoelen misschien aangepast worden om de doelstelling te kunnen halen.

Leden aantal, financiën, ecologisch maaibeheer, ecologisch beleidsplan, weide vogelbeheer

## Activiteiten van de organisatie

Welke concrete werkdoelen zijn er voor de aankomende periode. Welke doorlopende werkzaamheden heeft de organisatie en welke zijn alleen voor de aankomende jaren. Houdt hierin rekening met de sterke en zwakke punten van de organisatie en geef aan hoe u deze gaat benaderen.

### *Bestuurlijke activiteiten*

Bestuursvergaderingen	4 x p/jr.
Algemene Leden Vergadering	1 x p/jr.
Bijhouden website	doorlopend
Financiële boekhouding	doorlopend
Ledenadministratie	doorlopend
Lobby / overleg / bemiddeling	doorlopend
Signalering naar stakeholders	doorlopend

### *Verenigingsactiviteiten*

Opmaken en verzenden Verenigingsblad	3 x p/jr.
Ecologisch maaibeheer	4 x p/jr.
Vogeltellingen	104 x p/jr.
Plaatsen en weghalen vossenraster	2 x p/jr.
Riet maaien	4 x p/jr.
Klutenplas onderhouden	2 x p/jr.
Algemene schoonmaak HSP	doorlopend
Onderhoud volgelkijkhut en vogelscherm	2 x p/jr.

## Organisatie

Statutaire naam:	Vereniging Behoud de Hekslootpolder
Organisatietype:	Vereniging
Opgericht:	2 april 1985
KvK Nummer:	40596029
Banknummer (IBAN):	NL98TRIO0320089738
Fiscaal nummer (RSIN):	807107086
Postadres:	Obistraat 33 2022 CE Haarlem
Telefoonnummer:	- -
Website:	<a href="http://www.hekslootpolder.nl/anbi">www.hekslootpolder.nl/anbi</a>
E-mail:	<a href="mailto:secretariaat@hekslootpolder.nl">secretariaat@hekslootpolder.nl</a>
Werkgebied:	Noord-Holland, Haarlem, Hekslootpolder
Doelgroep(en):	Natuur
	SBI-code: 94996 - Overige ideële organisaties
	Milieuverenigingen



## Bestuur

Het bestuur bestaat uit minimaal vijf personen die ook het dagelijks bestuur vormen. Ze zijn gezamenlijk bevoegd en verantwoordelijk in overeenstemming met de statuten van de vereniging. Allen zijn het betrokken en gedreven personen en wonen in de buurt van de Hekslootpolder. De bestuursleden zijn ingeschreven bij de kamer van koophandel.

### *Beloningsbeleid: Geen bezoldiging of vacatievergoeding*

Iedereen die betrokken is bij de organisatie van de vereniging of daarvoor activiteiten uitvoert doet dat belangeloos. Ofwel niemand wordt betaald of ontvangt een (vrijwilligers)vergoeding.

Uitsluitend worden kosten vergoed die door leden van het bestuur gemaakt worden voor activiteiten. Hierbij valt te denken aan: Reiskosten voor het heen en weer rijden van materiaal, of een vergoeding voor het volgen van scholing voor het kunnen uitvoeren van apparaten t.b.v. de activiteiten of het vergroten van kennis in lijn met de missie, visie en doelstelling van de vereniging.

### *Bestuursleden*

Voorzitter:	Martin van de Pavert	voorzitter@hekslootpolder.nl
Penningmeester:	Patrick Meijer	penningmeester@hekslootpolder.nl
Secretaris:	Peter Davids	secretariaat@hekslootpolder.nl
Ledenadministratie:	Robert Rieck	ledenadministratie@hekslootpolder.nl
Bestuurslid:	Martha van der Lem	redactie@hekslootpolder.nl

### *Integriteitseisen*

Alle bestuursleden of gezichtsbepalende personen die betrokken zijn bij de organisatie van de vereniging of daarvoor activiteiten uitvoert voldoet aan de integriteitseis van de belasting. Alle bestuursleden hebben een schone lei.

## Werknemers

De vereniging draait op vrijwilligers. Niemand is in dienst, krijgt betaald voor activiteiten of ontvangt een vrijwilligersvergoeding. We doen dit al jaren met vele enthousiaste vrijwilligers. Het belang van groen in de polder wordt gezien. De vereniging is al haar vrijwilligers daarom enorm dankbaar.

## Financiën

De vereniging haalt haar inkomsten uit de contributies van de leden. De hoogte daarvan kan laag blijven door jarenlang zuinig te zijn en verstandig om te gaan met verenigingsgelden zonder de doelen en uitgangspunten teniet te doen. Hierdoor zijn er reserves opgebouwd voor de 'oorlogskas' en voor investeringen in de polder. De penningmeester beheert de bankgegevens en het boekhoud-programma. Voor een volledige transparantie kunnen zowel de voorzitter als secretaris inkijken in beide systemen. Het vermogen van de vereniging blijft ten alle tijden van de vereniging. Niemand kan over het vermogen beschikken alsof het zijn eigen vermogen betreft. Hierom zijn interne procuratieafspraken gemaakt.

### *Baten & Kosten*

Grofweg zijn de volgende baten:

- Ledenbijdrage

En aan kosten:

- Kosten voor het in stand houden van de vereniging (bankkosten, software voor de website, Hekslootnieuws, portokosten, etc.)
- Kosten voor het uitvoeren van de activiteiten (materialen, koffie/thee voor vrijwilligers, promotiemateriaal)
- Investeringskosten (vossenraster, bijdrage LvG, Landschap Noord-Holland)

De vereniging voert een financiële boekhouding. Jaarlijks wordt een financieel jaarverslag opgesteld en toegelicht op de jaarlijkse Algemene Ledenvergadering (ALV). Enkele leden voeren een boeken controle uit en verstrekken het bestuur decharge op de ALV.

Het is in dit beleidsplan niet nodig een gedetailleerd overzicht van de kosten en baten op te nemen. Dat gebeurt in het jaarverslag waar wij gemakshalve naar door verwijzen.

### *Het werven van gelden*

De vereniging haalt haar bescheiden inkomsten uit de contributiebijdragen en donaties. Vijf euro voor een hoofdgezinslid, een euro voor een gezinslid. En 25 euro voor instellingen.

De vereniging ontvangt verder geen inkomsten uit fondsen. Naar gelang de activiteiten aansluiten of bepaalde subsidievoorwaarden vraagt zij een enkele keer een subsidie aan voor een specifieke activiteit. De kosten daarvan worden ook verantwoord in het financieel jaarverslag.

## **Beheer en besteding van het vermogen**

Heeft de stichting een vermogen? Dan moet uiteengezet worden waar dat vermogen toe dient. Bouwt de stichting vermogen op om een bepaald project te kunnen financieren of dient het vermogen als buffer voor tegenvallende opbrengsten.

### *Bestedingscriterium > beperkt eigen vermogen*

Een ANBI mag niet meer vermogen aanhouden dan nodig is voor de activiteiten van de instelling. Dit heet het 'bestedingscriterium'.

De vereniging heeft eigen vermogen en is terug te lezen in het jaarverslag. Het vermogen is door de jaren heen zorgvuldig net met een doel opgebouwd. De vereniging gebruikt het vermogen om het natuurgebied in stand te houden en voldoet hiermee aan de eisen van het bestedingscriterium.

1. Een onderdeel van het vermogen betreft de 'oorlogskas'.  
Van oudsher is er flink actiegevoerd tegen de gemeente om ervoor te zorgen dat er geen bebouwing in de polder zou komen. Naast actievoeren kan het ook nodig zijn juridische expertise in te moeten zetten. Als strategische keuze heeft de vereniging er daarom voor gekozen € 10.000,- te reserveren voor 'actiekosten' en € 10.000,- voor juridische kosten.
2. Het overige deel van het vermogen wordt aangewend voor het creëren van een ecologische meerwaarde van het gebied. Dat doet de vereniging door:
  - Kosten te maken voor het ecologisch maaibeheer.
  - Meerjarig bijdrage i.h.k.v. het Ecologisch beleidsplan gemeente Haarlem over weidevogelbeheer. Oftewel jaarlijks draagt de vereniging € 4.000,- gedurende vijf jaren bij aan de aanschaf en onderhoud van het vossenraster dat beheerd wordt door Landschap Noord-Holland.

## **Verhouding tussen beheerkosten en bestedingen**

De beheerkosten van de ANBI moeten in redelijke verhouding staan tot de bestedingen. Wat 'redelijk' is, is (onder andere) afhankelijk van de aard van de ANBI. Zo heeft een instelling die fondsen werft vaak andere kosten dan een instelling die een vermogen beheert. Beheerkosten zijn kosten voor het beheer van de instelling, zoals de kosten die verband houden met het voeren van administratief beheer (bijvoorbeeld kosten voor een boekhouder).

De vereniging draait volledig op vrijwilligers en niemand krijgt betaald. Ook heeft de vereniging geen gebouwen in haar eigendom. Desondanks worden er wel kosten gemaakt die nodig zijn om de vereniging te beheren.

Het gaat bijvoorbeeld een door een ANBI in stand te houden natuurgebied  
Te denken valt aan: Opslagkosten, verzekeringen, boekhoudpakket, kosten website, kosten betalingsverkeer en Overige bestuurskosten

De beheerskosten bedragen jaarlijks zo'n € 2.200, -. Van de totale inkomsten gaat 39% naar de beheerskosten. De vereniging besteed jaarlijks zo'n € 3.400, - aan zaken die nodig zijn om de activiteiten van de vereniging uit te kunnen voeren en maakt 61% uit van de kosten.

## Publicatie

Naast het Hekslootnieuws, het verenigingsblad dat enkele keren per jaar door de leden wordt ontvangen, heeft de vereniging ook een mooie en volledige website. Hierop is de historie na te lezen evenals een groot deel van de informatie die in dit document is opgenomen. Voor leden is er een afgeschermd deel met nog meer informatie en nieuws.

Om te voldoen aan de ANBI-regels is er op de website een specifiek informatiedeel die ingaat op de verplichte ANBI-informatie.

Dat is de vinden op de website: [www.hekslootpolder.nl/anbi](http://www.hekslootpolder.nl/anbi)

## Formulier meerjarig donatie/schenking

Zolang de vereniging door de belastingdienst erkend is als Algemeen Nut Beoogde Instelling, is elke gift/schenking belastingvrij. Het is ook mogelijk een meerjarig schenkingsovereenkomst aan te gaan. Hiervoor moet een overeenkomst ingevuld worden, die door ons wordt voorzien van een uniek nummer dat de donateur aan de belastingdienst opgeeft.

Het formulier is te vinden op onze website: